

ENTLASTUNG DES EHRENAMTS BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?



Stand: 06.05.2017

AGENDA

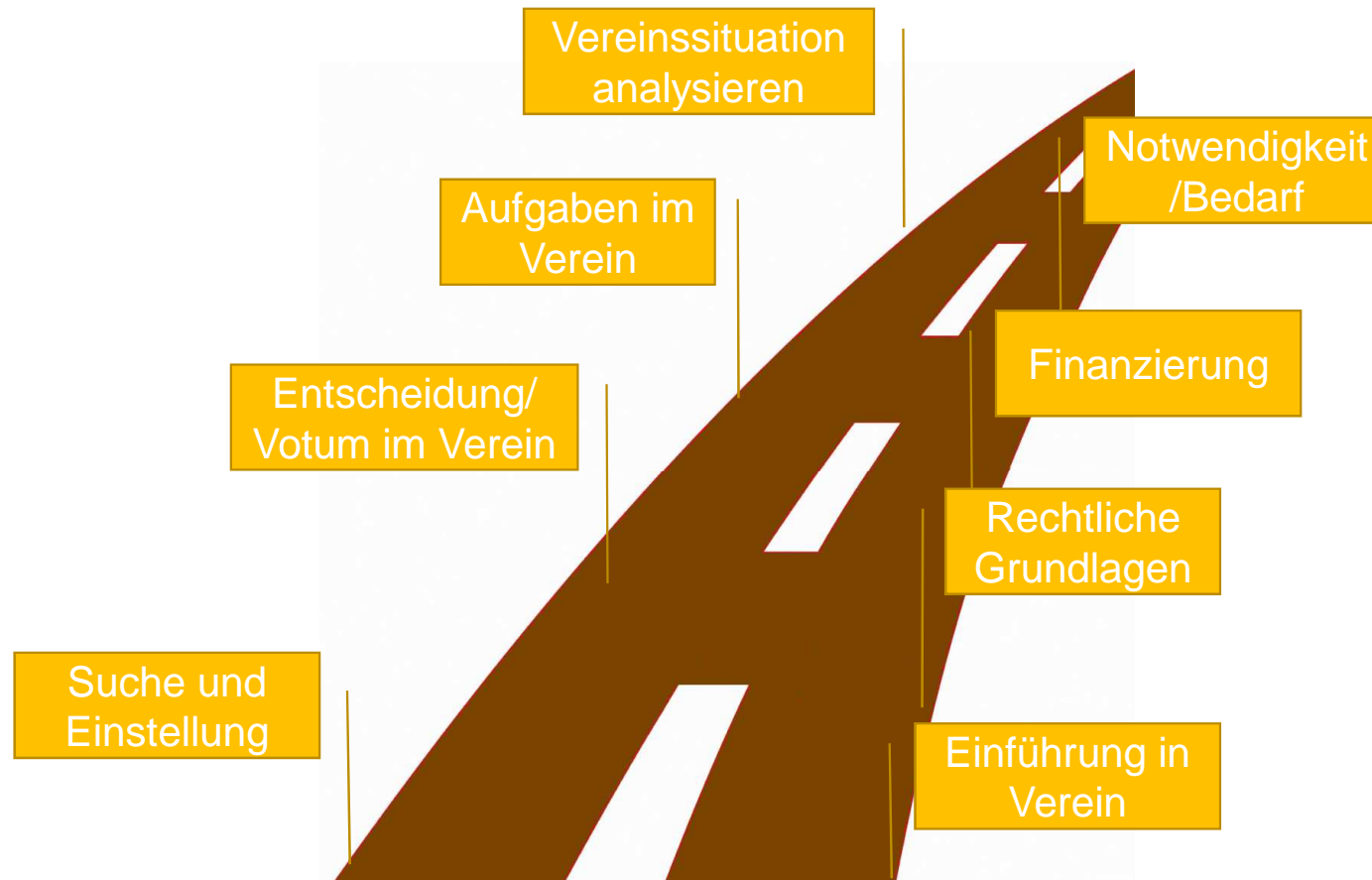
- **13.00 Uhr bis 14.15 Uhr** **Impulsrunde Teil 1**
 - Grundsätzliches zum Thema „Bezahlte Mitarbeit“
 - Fokus auf einer bezahlten Mitarbeit in einer Vereinsgeschäftsstelle
 - Impulsvorträge, Fragen & Antworten

- **14.15 Uhr bis 14.45 Uhr** **Pause – Marktplatz „Ehrenamt“**

- **14.45 Uhr bis 16.00 Uhr** **Impulsrunde Teil 2**
 - Beispiele aus der Vereinspraxis
 - Fragen & Antworten, Erfahrungsaustausch

- **16.00 Uhr bis 16.30 Uhr** **Gemeinsamer Abschluss und Fazit**

UNSER FAHRPLAN



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Vereinssituation analysieren:

Notwendigkeit und Bedarf an bezahlter Mitarbeit erkennen

- Mangelnde Bereitschaft der Mitglieder, sich in einem Ehrenamt im Verein zu engagieren
- Zunehmende Fluktuation bei Ehrenämtern
- Immer mehr Aufgaben müssen im Verein von immer weniger Ehrenamtlichen erbracht werden

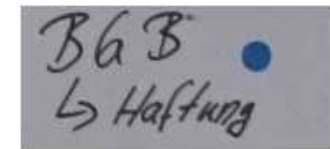
Bereitschaft
sinkt

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Vereinssituation analysieren:

Notwendigkeit und Bedarf an bezahlter Mitarbeit erkennen

- Unsicherheit bei Haftungsfragen im Zusammenhang mit der Übernahme eines Ehrenamts
- Zunehmende Bürokratiebelastungen



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Vereinssituation analysieren:

Notwendigkeit und Bedarf an bezahlter Mitarbeit erkennen

- „Work-Life-Balance“: Veränderungen im Berufsleben, im Privatleben und im Freizeitverhalten
- Die Erwartungshaltung der Mitglieder und Sporttreibenden nach professionellen und kundenorientierten Angeboten nimmt zu

A small rectangular sticky note with handwritten text in black ink. The text reads "Zeit" on the top line and "(Job, Familie, ...)" on the bottom line. There is a small blue dot in the top right corner of the note.

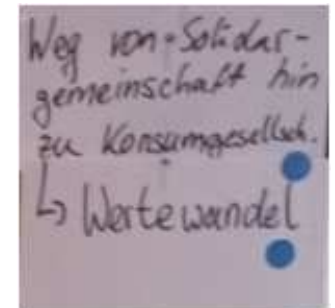
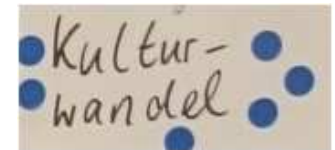
A small rectangular sticky note with handwritten text in black ink. The text reads "Konkurrenz" on the top line and "(Sportstudio)" on the bottom line. There is a small blue dot in the top right corner of the note.

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Vereinssituation analysieren:

Notwendigkeit und Bedarf an bezahlter Mitarbeit erkennen

- Gesellschaftliche Veränderungen und daraus resultierende neue Aufgaben für Sportvereine (z.B. Ganztagsbetreuung, Integration etc.)
- Sportvereine im Spannungsfeld zwischen Solidargemeinschaft und Dienstleistungsunternehmen



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

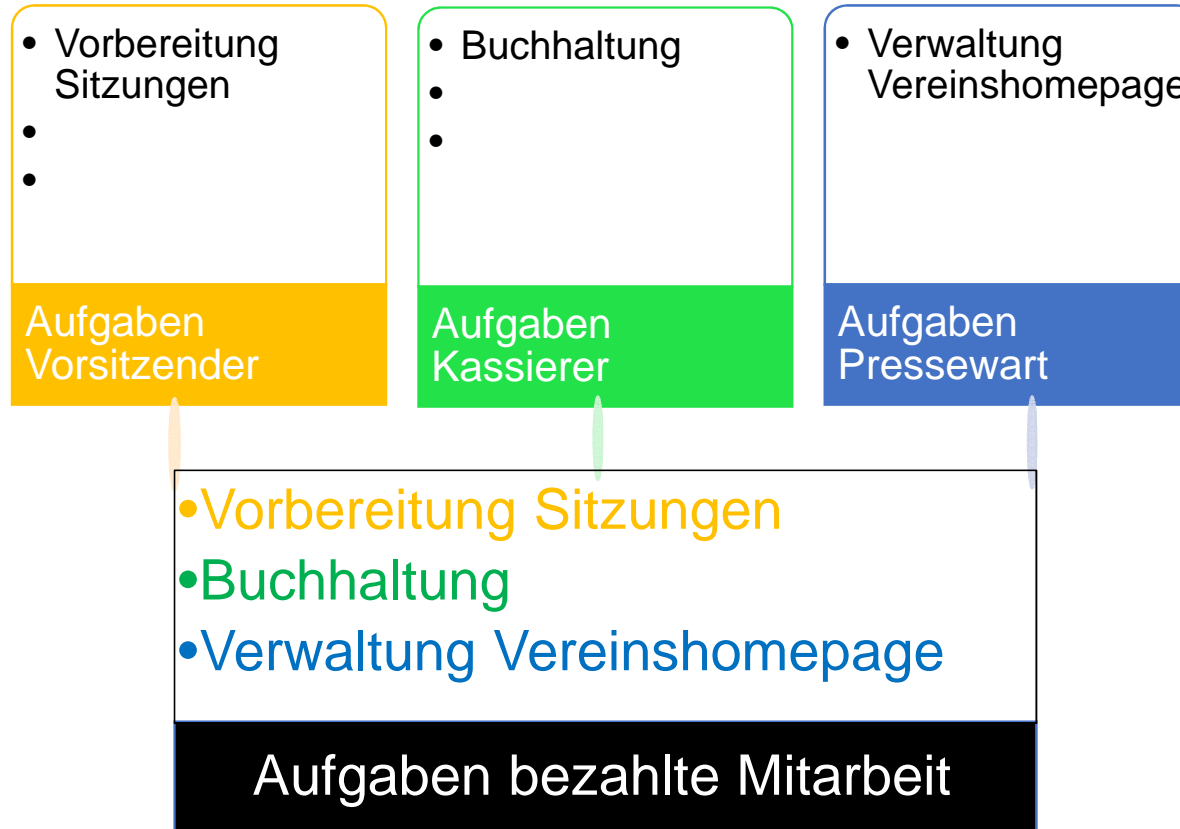
Vereinssituation analysieren:

Notwendigkeit und Bedarf an bezahlter Mitarbeit erkennen

Hauptamtliche
Geschäftsstelle

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Aufgaben einer bezahlten Mitarbeit und deren Finanzierung



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Aufgaben einer bezahlten Mitarbeit und deren Finanzierung

Die Eierlegende-Woll-Milch-Sau

Doch eines muss natürlich klar sein – die eierlegende Woll-Milch-Sau – der sogn. Alles-Könner, den werden Sie nicht finden.

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Aufgaben einer bezahlten Mitarbeit und deren Finanzierung

- Finanzierungsmöglichkeiten:
 - Erhöhung der Beiträge
 - Umlage
 - Zuschüsse (z.B. für Vereinsmanager)
 - Sponsoren
 - ...
- Weitere Gesichtspunkte:
 - Räumlichkeiten
 - Evtl. Home Office
 - IT-Einrichtungen
 - Weiteres Arbeitsmaterial
 - Umfang der Arbeitszeit
 - ...

→ Grundsätzlich sollte sich die bezahlte

Mitarbeit durch den Mehrwert der Arbeit

langfristig selbst finanzieren !

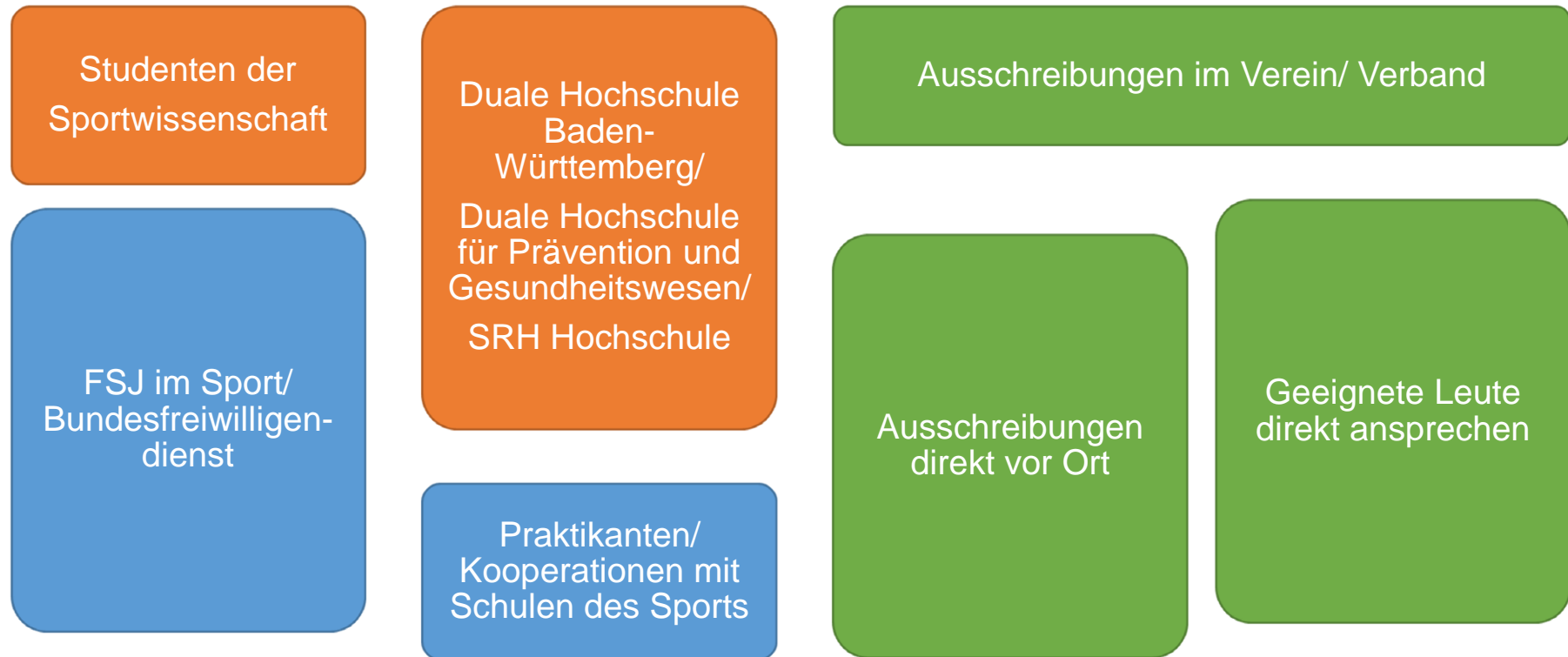
BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Entscheidung/ Votum im Verein



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

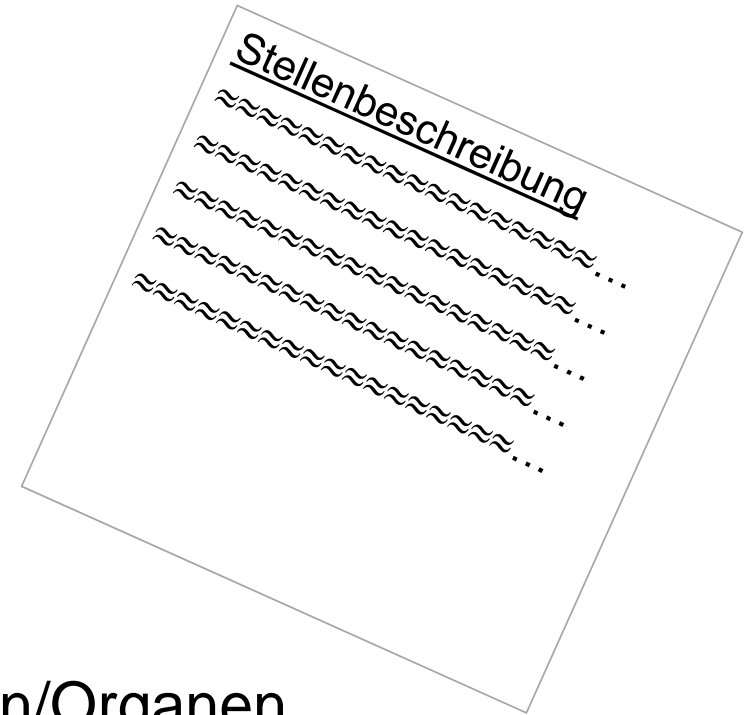
Wo findet man als Verein geeignete Mitarbeiter/innen?



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Stellenbeschreibung

- Stellenbezeichnung
- Konkrete Aufgabenbeschreibungen
- Befugnisse
- Persönliche Kompetenzen/ Ausbildung
- Schnittstellen mit anderen Bereichen
- Mit- und Zusammenarbeit mit anderen Gremien/Organen
- Projekte
- Etc.

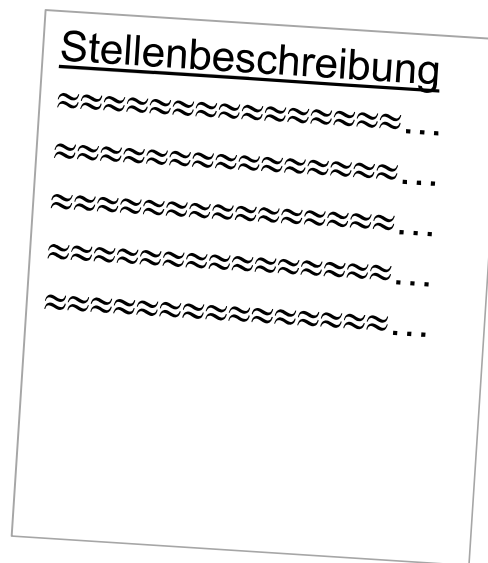


Hinweis: Muster für Stellenbeschreibungen vom DOSB in der [WLSB-Infothek](#)

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

- Passt der Bewerber zur Aufgabenstellung und vor allem zum Verein bzw. zur Vereinsphilosophie?
- Lässt sich der Bewerber gut auf die Gremien- und Organstruktur in Vereinen ein

Bewerber



Verein

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Bewerbungen – Vorstellungsgespräche

- Bewerbungsverfahren kann mehrere Schritte beinhalten –für Vereine aber eher unüblich
- Vorstellungsgespräch:
 - traditionell versus locker
 - Vorstand alleine oder weiteres Gremium einbinden
 - Vorbereitung, welche inhaltlichen Punkte sollen im Gespräch selbst geklärt werden
- Eisbrecher: Einladung zu verschiedenen Sitzungen vorab

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Beschäftigungs-Modelle



BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Welche Institutionen sind zu benachrichtigen?

Minijob-Zentrale

Finanzamt

Deutsche
Rentenversicherung

Agentur für
Arbeit

Krankenkassen

IHK

Verwaltungs-
und
Berufsgenossen-
schaft (VBG)

BEZAHLTE MITARBEIT ALS LÖSUNG?

Einführung des neuen Mitarbeiters in den Verein

- Kennenlernen der ehrenamtlichen Gremien- und Organstrukturen
- Einführung in die Bereiche, aus denen Aufgaben übernommen werden sollen
- Reibungslose Zusammenarbeit
- Offene Kommunikation bei Konflikten